

mySAP-Machbarkeitsstudie

Die Entscheidungsfindung zur Einführung von mySAP.com-Software wurde durch die Identifizierung der Kern- und Querschnittsprozesse, einem Sollkonzept mit konkreten Lösungsalternativen sowie Vorschlägen zur späteren Vorgehensweise wesentlich vereinfacht.



Situation

DB Verkehrsbau Logistik GmbH wurde als Tochtergesellschaft der Deutsche Bahn AG aus Teilen des Konzerns und einem externen Unternehmen gegründet

Das Kerngeschäft umfasst alle logistischen Dienstleistungen für das Materialmanagement auf den Baustellen der DB AG

Viele Geschäftsprozesse werden manuell abgewickelt

Prüfung der möglichen Einführung von Standard-Software empfohlen



Ziel

Erstellung Machbarkeitsstudie zur Unterstützung der Entscheidung für die mögliche Einführung der ERP-Software mySAP.com

Definition der my-SAP-Module, die zu nutzen und sinnvoll einsetzbar sind

Aufnahme und Analyse der Kerngeschäftsprozesse

Aufnahme / Analyse aller wichtigen Querschnittsprozesse

Erarbeitung und Dokumentation der dazu gehörenden Datenflüsse



Vorgehen

Bestandsaufnahme der existenten Kerngeschäftsprozesse

Bestandsaufnahme der wichtigsten Querschnittsprozesse

Analyse der Schwachstellen im Hinblick auf die unwirtschaftlichen Vorgänge im Unternehmen

Erarbeitung eines groben Sollkonzeptes, mit konkreten Lösungsvorschlägen zur Optimierung der Prozesse

Ableich der Funktionalitäten von mySAP.com mit den ermittelten Anforderungen aus den Prozessen

Erarbeitung eines Vorschlags zur effizienten Vorgehensweise

Erarbeitung Migrationskonzept

Dokumentation der Ergebnisse

Quelle

Success Story
„SAP Machbarkeitsstudie DB“
DB Verkehrsbau Logistik GmbH



Ergebnis

Kernprozesse und unterstützende Querschnittsprozesse sind ermittelt und analysiert

Schwachstellen sind erkannt

Prioritäten bei der Prozessoptimierung sind erarbeitet und gesetzt

Abgestimmter und standardisierter Meta-Kernprozess zur Auftragsabwicklung ist erarbeitet

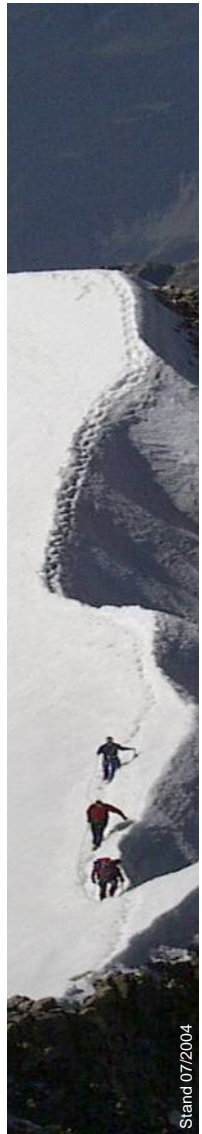
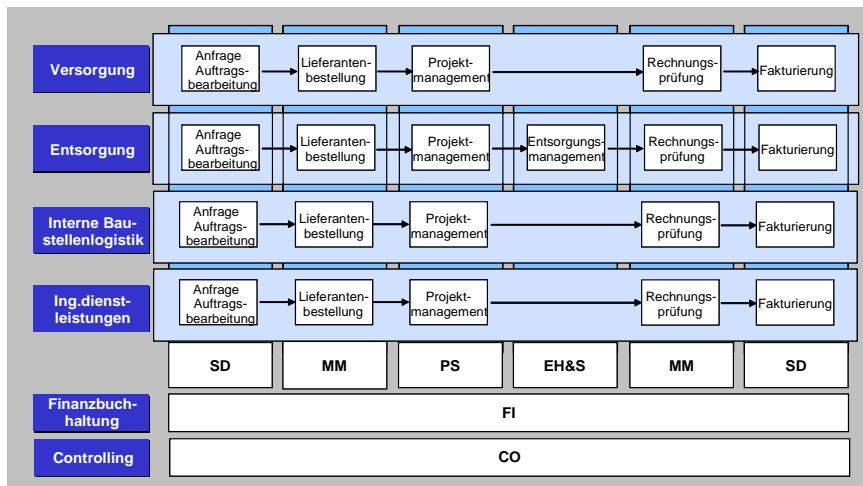
Hilfreiche Handlungsempfehlungen für eine effektive und effiziente Umsetzung der Prozesse sind erstellt

Entscheidungsvorschlag für die Nutzung der Software mySAP.com und den Einsatz der relevanten Module

Entscheidungsvorschlag für das weitere Vorgehen

Korrespondierende Themen

Geschäftsprozessrahmenarchitektur
Projektmanagement
Prozessmanagement



Stand 07/2004